



SIGOV NEXT GEN

LA GOVERNANCE DELLA
NEXT GENERATION
DEI TERRITORI

OBIETTIVI

L'Italia ha "pagato" pesantemente in termini di decessi, di lockdown e di calo dell'occupazione la tragedia della pandemia sanitaria, in difficoltà come tutti i Paesi contro un nemico invisibile e "virulento".

L'azione del Governo Draghi sta progressivamente mettendo in sicurezza il Paese dalla pandemia con un'azione determinata ed efficace, anche se permangono incertezze, a causa delle varianti del virus e della reticenza di parte della popolazione a vaccinarsi, su quando e come finirà la pandemia.

Il sussulto dell'Europa con il Recovery Fund e l'assegnazione di una quota rilevante delle risorse al **PNRR** dell'Italia rappresentano una **opportunità straordinaria**, in quanto viene offerta la possibilità al nostro Paese di far ripartire l'economia, non solo per tornare rapidamente ai livelli di PIL e occupazione antecedenti alla pandemia, ma, soprattutto, **per cercare di recuperare le posizioni perse negli ultimi 20 anni dal nostro Paese**, che vede l'Italia all'ultimo posto in Europa quanto a crescita del PIL.

Obiettivi sfidanti e impegnativi, ma possibili a patto che l'Italia sia capace di esprimere **un'azione corale** facendo sistema fra tutte le anime, pubbliche e private, nazionali, regionali, provinciali e locali del Paese per contribuire **all'attuazione ottimale del PNRR e della sua messa a terra nelle Next Generation** dei Territori.

Si rende necessaria in via preliminare una distinzione chiara e netta fra il PNRR e la Next Generation in quanto, pur avendo entrambi come fine la Crescita e lo Sviluppo, rispondono a logiche, obiettivi, dinamiche e tempistiche molto diverse fra loro. In estrema sintesi:

- il **PNRR** è un piano che dispone di risorse significative per la Ripresa e la Resilienza, con ben definiti confini temporali di inizio e fine degli interventi. Quindi tipicamente un Programma-Progetto "a termine" che richiede, vista l'entità delle risorse e l'importanza delle ricadute attese, buone capacità di Governance multi-attore e multilivello per evitare "dispersioni" e utilizzi non opportuni dei fondi
- la **Next Generation**, che in questa fase può e deve trarre un forte impulso dal PNRR, è il processo continuo di Sviluppo (futuro) delle Comunità locali (e del Paese). Quindi una missione "senza tempo" che a regime dovrà essere promossa e governata in maniera autonoma e sostenibile economicamente da ogni Sistema Territoriale nel segno del benessere Equo e Sostenibile della propria Comunità locale



LA SOLUZIONE PER LA NEXT GEN TERRITORI

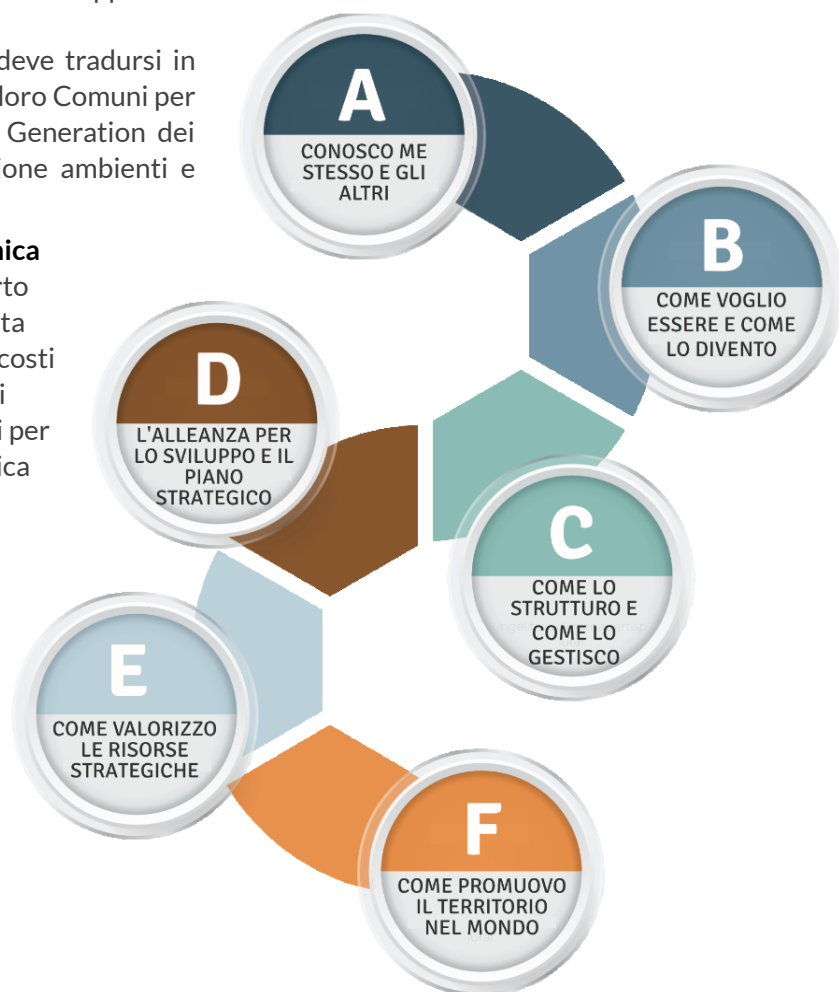
Il Presidente della Repubblica, con la scelta di Draghi alla Presidenza del Consiglio, ha dato vita ad un Governo di larghe intese per affidare in mani capaci la definizione e la realizzazione del PNRR, garantendogli anche un ampio consenso.

Fondamentale al proposito l'apertura fatta dal Presidente dell'ANCI nel Congresso di ottobre 2020, con la quale ha:

- rimarcato con il Governo la centralità dei Territori nei processi di Crescita e Sviluppo e l'esigenza indifferibile di promuovere strategie, modelli, piani, processi e programmi per lo Sviluppo ripartendo dal basso, dai Territori, nella qualità di unici generatori del PIL del Paese
- proposto il ruolo di riferimento dei Comuni e dei loro Sindaci come espressione democratica dei loro Territori, che di loro si fidano e a loro si affidano
- richiamato i Sindaci a vivere da protagonisti consapevoli e responsabili la sfida della Next Generation in un ruolo emergente di "Imprenditori dello Sviluppo" delle loro Economie territoriali

Sul piano fattuale la posizione di ANCI deve tradursi in azioni concrete di supporto ai Sindaci e ai loro Comuni per aiutarli nella predisposizione delle Next Generation dei loro Territori, mettendo a loro disposizione ambienti e strumenti per:

- **la gestione della Conoscenza socioeconomica territoriale** e del contesto esterno a supporto dei processi decisionali (intervento di portata strategica, realizzabile in tempi brevi e con costi contenuti, a patto che le Fonti detentrici dei dati elementari li "restituiscano" ai Territori per alimentare i modelli di analisi socioeconomica territoriale).
- **la Governance per obiettivi** delle Strategie e dei Piani di Next Generation dei Sistemi Territoriali.
- **il monitoraggio, il controllo e la rendicontazione dei Progetti**, da valutare in termini di risultati (output) e impatto (Outcome) sulle Politiche di Sviluppo delle Economie locali.





LA SOLUZIONE PER LA NEXT GEN TERRITORI



LA SOLUZIONE

Futura nel 2020, fra le attività pianificate per il suo lancio operativo programmato dal 1° gennaio 2021, ha deciso di analizzare a fondo e seguire le evoluzioni della pandemia e delle azioni di contrasto promosse dall'UE e dai Paesi membri, ovviamente con un focus particolare sull'Italia.

L'obiettivo di Futura era di analizzare in anticipo la possibilità di adattare le **piattaforme abilitanti** per la gestione del Sistema Informativo della Governance per obiettivi (SIGOV) e per l'Analisi Statistica SocioEconomica Territoriale (ASSET) per supportare i processi di messa a terra del PNRR e la Governance per obiettivi delle Next Generation dei Territori.

La **base di partenza** è stata:

- il know-how maturato da Atlantis con un rilevante Programma di Ricerca sul tema dello Sviluppo del Territorio
- le piattaforme abilitanti, oggi confluite in Futura, per generare e gestire i servizi per supportare i processi, le strategie e i Piani per la Crescita e lo Sviluppo delle Economie territoriali
- le buone pratiche realizzate da (K4D) con Forum PA in numerose Amministrazioni locali, regionali e nazionali, che dal 1° Gennaio 2021 sono transitate in Futura

Futura, per anticipare i tempi di rilascio delle soluzioni e dei servizi ai Comuni per il dopo Covid, ha messo a punto nell'arco del 2020 una versione delle piattaforme abilitanti per **la messa a terra del PNRR nelle Next Generation dei Territori**.

Il risultato è stata la realizzazione di una vera e propria "cassetta degli attrezzi" per supportare i Comuni e gli stakeholder locali nella definizione e nella Governance in tempi estremamente contenuti dei Progetti per il PNRR e per la Next Generation dei loro Territori.

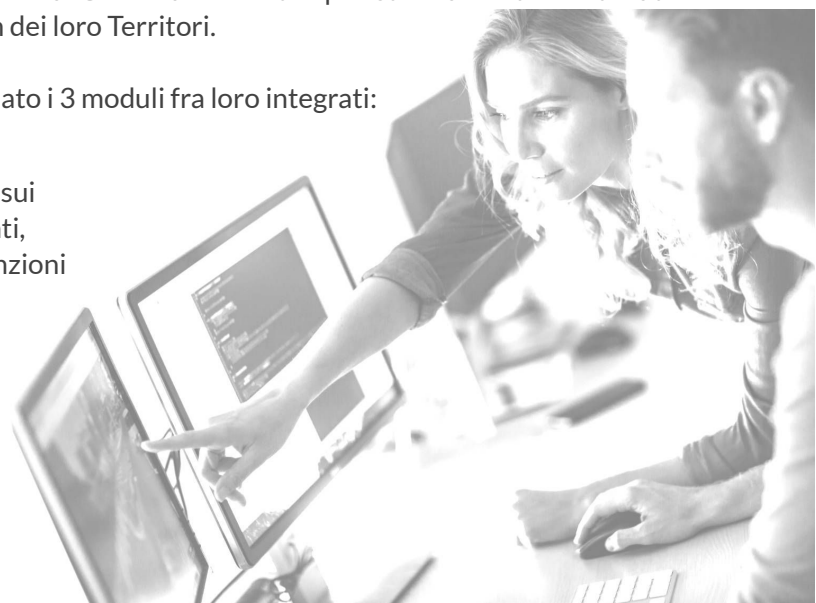
Ne è scaturito un ambiente innovativo articolato in 3 moduli fra loro integrati:

SIGOV NEXT-GEN

Documento strategico/operativo strutturato sui quattro livelli del PNRR (Missioni, Componenti, Interventi e Finanziamenti). Il modello e le funzioni di SIGOV NEXTGEN sono analoghi a quelli realizzati da Futura per il SIGOV DUP.

SIGOV PA-NEXT

Documento esecutivo nel quale viene gestita la fase attuativa dei Progetti. La struttura e la logica sono analoghe a quelle realizzate da Futura per il SIGOV PEG.



LA SOLUZIONE PER LA NEXT GEN TERRITORI

SIGOV NG-WEB

È la procedura web che Futura ha sviluppato per guidare e supportare i Comuni nella definizione e nel popolamento delle schede dei Progetti secondo requisiti coerenti con il PNRR e la Next Generation EU, che saranno fondamentali nella fase di Governance dei Progetti e nella loro successiva rendicontazione.

SIGOV NEXT-GEN

È un **ambiente di Governance per obiettivi** che riflette fedelmente la struttura del **PNRR**, e quindi la catena di senso articolata in Missioni, Componenti, Interventi e Investimenti. SIGOV NEXT-GEN viene fornito da Futura già popolato con l'intero albero del PNRR e i contenuti utili per mettere a disposizione dei Comuni le funzioni da utilizzare nel processo di definizione e gestione della Next Generation:

- Nella fase di creazione dell'elenco Progetti è possibile analizzare rapidamente la versione del PNRR informatizzata da Futura per consentire ai Comuni di valutare e selezionare agevolmente su quali Investimenti sia opportuno presentare i singoli Progetti.
- Il modulo SIGOV NEXT-GEN consente al Comune, a scelta, sia di evidenziare solo la parte di albero del PNRR che lo riguarda (PNRR-Comune) semplificandone la gestione operativa, sia di attivare in ogni momento l'intero albero del PNRR nel caso si rendessero necessarie modifiche e/o inserimenti di nuovi Progetti. Il fatto che si lavori su un unico documento che tiene costantemente allineati SIGOV NEXT-GEN e il PNRR garantisce di fatto la coerenza della Programmazione della Next Generation del Comune con il PNRR.
- Dopo il popolamento di SIGOV PA-NEXT con i Progetti, è disponibile una funzione che consente al Comune in maniera semplice e rapida di collegare i singoli Progetti Esecutivi ai corrispondenti Investimenti del SIGOV NEXT-GEN/PNRR. In questo modo si rende possibile l'integrazione dei due documenti e la navigazione sull'intero albero della Programmazione della Next Generation (oltre a consentire di alimentare il cruscotto predisposto da Futura per il calcolo in automatico degli stati di avanzamento e degli indicatori della Next Generation del Territorio e, a livello regionale e nazionale, per aggregazioni successive, dei rispettivi PRR).



LA SOLUZIONE PER LA NEXT GEN TERRITORI

SIGOV PA-NEXT

È un ambiente di gestione per obiettivi dei **Progetti Esecutivi** disegnato con funzioni e servizi per consentire il monitoraggio e controllo di **criticità**, avanzamenti, risultati e, soprattutto, la valutazione dell'impatto dei Progetti.

L'architettura di SIGOV PA-NEXT è analoga a quella prevista per il PEG, ma prevede una gestione decisamente più articolata e completa delle informazioni di dettaglio necessarie sia per una Governance efficace ed efficiente dei Progetti, sia per una loro rendicontazione attendibile ed esaustiva.

Allo scopo SIGOV PA-NEXT prevede una sezione che riproduce la struttura organizzativa del Comune, articolata in Centri di Responsabilità e Centri di Costo, alla quale vengono assegnati i Progetti.

Dipartimento

Tutti

Ricerca testuale

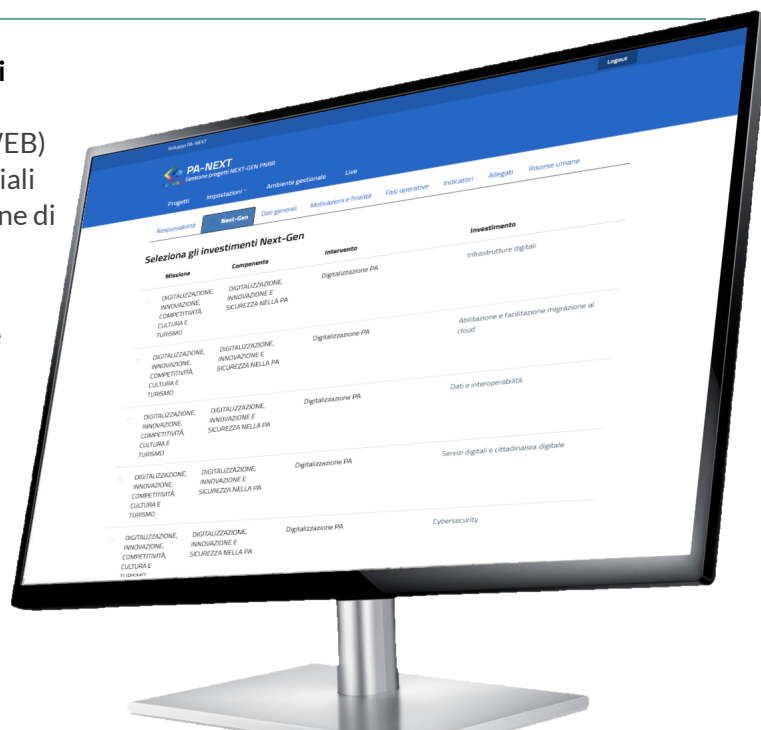
Dipartimento [6]	Centro di responsabilità [56]	Obiettivo [109]	Fase [445]	INDICATORI [203]
DIP02 - AVVOCATURA CIVICA	DIP02 - U.O.A. AVVOCATURA CIVICA	DIP02_1 - Implementazione strumenti per la protezione dei dati personali - GDPR - D.L. 101/2018		
PDO 2020 - 2022 Comune di Rimini Obiettivo DIP02_1 - Implementazione strumenti per la protezione dei dati personali - GDPR - D.L. 101/2018 Indicatore strategico 1 - Il Comune, l'innovazione, la partecipazione 1.1 - Qualità, efficienza e trasparenza Obiettivo operativo 1 - Il Comune, l'innovazione, la partecipazione 1.1 - Qualità, efficienza e trasparenza OR_112 Dipartimento DIP02 - AVVOCATURA CIVICA Centro di responsabilità DIP02 - U.O.A. AVVOCATURA CIVICA Descrizione L'applicazione del Regolamento UE 2016/679 ha richiesto un'importante revisione dell'organizzazione dell'Ente in materia di gestione della protezione dei dati personali, e perseguita con l'obiettivo di definire maggiormente il proprio quadro organizzativo in materia di protezione dei dati personali, con l'adozione di D.L. n. 101 del 27/1/2018, e nella struttura, i rapporti contrattuali con gli esterni e le informative, interne ed esterne, attraverso l'adozione del Modello organizzativo in materia di protezione dei dati personali approvato dalla giunta con deliberazione 257 del 27/1/2018. Tutte le attività della società in house Lepida spa sui funzioni di DPS di cui di quelle di assistenza e consulenza complessiva materiale. 0111 - Altri servizi generali Pluriennale RENDICATI ATTESI: Per il Dipartimento/Settore/NOA/PA di appartenenza:				

 1 - Aggiornamento del Registro dei trattamenti 2 - Partecipazione dei referenti al gruppo Privacy 3 - Partecipazione a percorsi formativi e sensibilizzazione del proprio personale 4 - Revisione | 1 - svolgimento delle attività indicate nelle fasi [peso: 1] |

SIGOV NG-WEB

Per supportare la definizione delle **schede dei Progetti della Next Generation**, Futura ha sviluppato una procedura web (SIGOV NG-WEB) che guida il Comune e gli stakeholder territoriali nella compilazione delle schede Progetto al fine di ottemperare alle seguenti esigenze di informazioni:

- **PERCHE'** (gli obiettivi concreti che si propone in termini di outcome)
- **QUANTO** (le risorse per finanziarlo)
- **DOVE** (la sua localizzazione)
- **COME** (le modalità organizzative, i risultati e l'impatto)
- **INDICATORI** (per misurarli)
- **QUANDO** (il cronoprogramma delle attività)
- **CHI** (il soggetto gestore e i beneficiari)





LA SOLUZIONE PER LA NEXT GEN TERRITORI

SIGOV NG-WEB supporta la redazione delle schede in maniera rapida, semplice ed intuitiva, e al tempo stesso molto completa.

La Procedura SIGOV NG-WEB si configura come uno strumento operativo basilare per supportare e accompagnare il passaggio delle Amministrazioni dalla cultura dell'adempimento a quella dei **risultati** (output) e dell'**impatto** (outcome) dei Progetti (e, a livello della Next Generation, delle Politiche di Crescita Economica e Sviluppo Sostenibile).

Il popolamento di SIGOV PA-NEXT con le schede dei Progetti viene effettuato da Futura come servizio compreso nel canone della licenza d'uso del modulo SIGOV PA-NEXT.