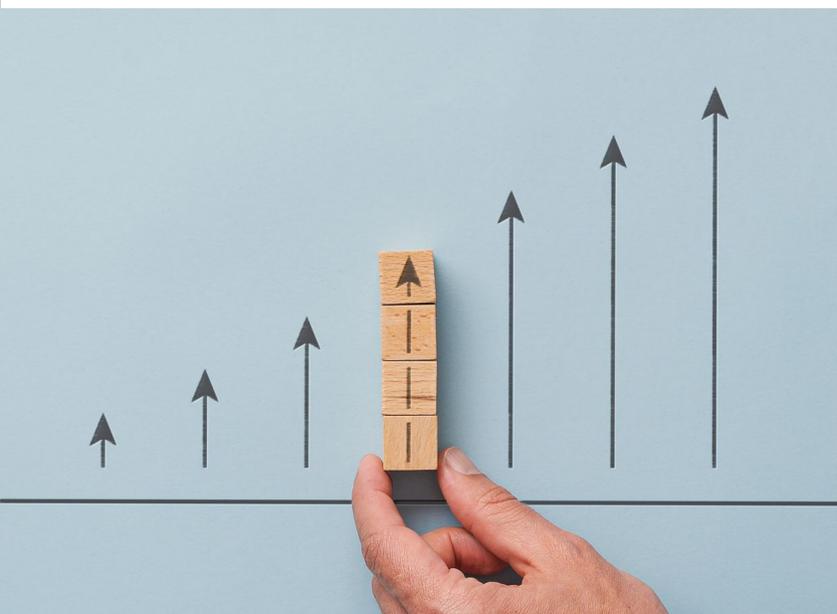


GPS

GLOBAL PROGRAMMING SYSTEM

LO STRUMENTO DELLE AUTONOMIE LOCALI PER "CAMBIARE" E VINCERE LA SFIDA DELLA NEXT GENERATION



OBIETTIVI

GLOBAL PROGRAMMING SYSTEM (GPS) è la soluzione strategica per supportare le "nuove" Amministrazioni locali nel ruolo di protagoniste della Crescita e dello Sviluppo del Territorio nel segno della Next Generation avendo come faro il Benessere Equo e Sostenibile delle loro Comunità.

Il sistema è stato progettato per supportare il modello emergente di Amministrazioni locali nel ruolo di risorsa e di "guida" dei loro Territori nella sfida della Ripresa e Resilienza delle loro Economie locali.

Allo scopo GPS fornisce alle "nuove" Autonomie Locali funzioni avanzate per aiutarle ad essere capaci di:

- Costruire la Visione strategica della Next Generation dei loro Territori (con un ruolo dei Sindaci di **"Imprenditori dello Sviluppo"**)
- Esprimere Capacità Manageriale nella Governance per obiettivi focalizzata su Risultati dei Progetti e l' Impatto delle Politiche
- Assicurare Capacità Organizzativa nel segno dell' Efficienza, Efficacia ed Economicità delle Amministrazioni
- Promuovere qualità e completezza dell'operatività sul piano esecutivo con l'ammodernamento della gestione nel segno della Transizione Digitale
- Fare sistema attraverso l'armonizzazione in una unica "Catena di Senso" dei ruoli e delle azioni dei vari livelli integrando nello stesso ambiente di Governance del GPS, Indirizzi, Obiettivi Strategici, Obiettivi Esecutivi, Valutazione delle Performance e Sistema di Controllo Strategico, Manageriale e Organizzativo.





SISTEMA DI GOVERNANCE PER OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE INTEGRATA

LA SOLUZIONE

Caratteristica distintiva della piattaforma GPS è la costruzione della “catena di senso” dell’intero ciclo della Programmazione, che consente alle Amministrazioni di monitorare e controllare in un unico ambiente integrato multi-attore e multilivello tutti i Piani di Settore (PIAO o no), consentendo per ognuno di questi la gestione di:

- Linee Programmatiche
- Programmi e Obiettivi operativi
- Obiettivi Strategici
- Progetti e Obiettivi esecutivi

GPS mette a disposizione una serie di funzioni innovative a supporto dei processi decisionali per consentire alle Amministrazioni, oltre alla gestione operativa, di avere la possibilità di monitorare, controllare e valutare andamenti, criticità, risultati (output) della Gestione e impatto (outcome) delle Politiche.

Altra particolarità della piattaforma GPS è che si presta per essere adottata, grazie alla sua semplicità e completezza, da tutte le Autonomie locali di ogni ordine e grado, per cui può rivelarsi preziosa per promuovere l’Armonizzazione della Governance per obiettivi non solo per la Programmazione integrata delle Autonomie Locali, ma anche per la Governance del Piano Strategico di Sviluppo dei loro Territori:

- multi-attore (fra gli operatori pubblici e privati locali)
- multilivello (fra le Istituzioni e i portatori di interessi locali, provinciali, regionali e nazionali)

La piattaforma GPS supporta il processo di cambiamento richiesto alle Autonomie locali consentendo loro di:

- Interpretare la Programmazione non tanto come un adempimento contabile (comunque da onorare), quanto piuttosto come una grande opportunità per innovare profondamente la Governance della Programmazione delle Autonomie locali facendone uno strumento strategico di Buon Governo.

Quindi per fare quel che serve e non solo quello che è un obbligo di legge (adempimento).

- Supportare il ruolo emergente delle Autonomie locali di protagoniste consapevoli e responsabili dei processi di Crescita e Sviluppo Sostenibile delle loro Economie Territoriali (raccolgendo la raccomandazione ai Sindaci del Presidente dell’ANCI Decaro di proporsi come “imprenditori dello Sviluppo”) fornendo alle Amministrazioni Locali modelli, funzioni e servizi avanzati nel segno della Next Generation e della Transizione Digitale.

Quindi aiutare le Autonomie Locali a diventare una “leva” dello Sviluppo Equo e Sostenibile dei loro Sistemi Territoriali.





A CHI E' RIVOLTO IL PROGETTO

AI COMUNI E ALLE PROVINCE

La piattaforma abilitante GPS è stata pensata, progettata e realizzata per fungere da “cassetta degli attrezzi” per aiutare le Autonomie Locali a:

- realizzare un ambiente avanzato di Governance per obiettivi della Programmazione integrata per migliorare la loro capacità amministrativa
- gestire da protagoniste consapevoli e responsabili il cambio di mentalità e di passo che le abiliti a diventare il riferimento dei loro Territori nelle Strategie e nei Piani di Next Generation
- supportare i tavoli delle Alleanze locali per lo Sviluppo per concertare e condividere la Governance multi-attore (sussidiarietà orizzontale) del Piano di Next Generation del Territorio
- condividere con le Regioni un ambiente innovativo per la gestione della Governance multilivello a supporto della sussidiarietà verticale

ALLE REGIONI E AI MINISTERI INTERESSATI

La piattaforma abilitante GPS consente:

- il monitoraggio e controllo delle dinamiche della Governance della Programmazione dei Comuni e dei Piani di Next-Generation dei loro Sistemi Territoriali
- la Governance Multilivello attraverso Intese Programmatiche d'Area con i Territori.



RISULTATI ATTESI

GPS rappresenta uno strumento strategico per i Comuni, le Province e, di riflesso, per le altre Istituzioni locali, regionali e nazionali in quanto consente di:

- promuovere un salto di qualità diffuso nella capacità di Governance nei livelli apicali ed organizzativi delle Amministrazioni Locali come fattore abilitante per lo sviluppo diffuso di sensibilità e competenze sul tema della Next Generation del Territorio nel segno della Transizione Digitale
- promuovere la diffusione dei nuovi servizi avanzati di Governance in tutte le Province e in tutti i Comuni italiani (anche in quelli al di sotto di 15.000 residenti) con costi e tempi decisamente contenuti
- supportare il ruolo emergente dei Comuni e dei Sindaci di “imprenditori” dello Sviluppo delle loro Economie locali e delle Province come Ente intermedio a supporto dei Comuni nella Next Generation



SISTEMA DI GOVERNANCE PER OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE INTEGRATA

- sanare il vulnus del nostro Paese di avere Territori di serie A e serie B, con questi ultimi che rischiano di non riuscire a promuovere la Next Generation dei loro Sistemi Territoriali (quasi 20 milioni di cittadini, e l'80% del Territorio nazionale)
- supportare i processi di monitoraggio, controllo e valutazione di risultati e impatto da mettere a disposizione della Governance multi-attore e multilivello.

SERVIZI OPZIONALI

Oltre alle funzioni presenti nella versione standard di GPS, Futura ha sviluppato alcune funzioni aggiuntive scaturite dal confronto con le Amministrazioni che utilizzano il Sistema SIGOV di Futura per la gestione della Programmazione e altre studiate dal laboratorio per rispondere alle esigenze emergenti della Governance per obiettivi della Programmazione dei Comuni e dei Piani di Next Generation dei Territori.

Alla luce della grande variabilità di situazioni ed esigenze riscontrate sul mercato, Futura ha deciso di supportare i clienti con servizi di personalizzazione che consentono di sviluppare eventuali nuove funzioni richieste dalle Amministrazioni.

In sintesi, quindi, GPS e SIGOV mettono a disposizione le seguenti famiglie di funzioni:

- la Gestione organizzativa della Programmazione per coniugare i Programmi Esecutivi con la struttura amministrativa delle Autonomie locali (Comuni e Province)
- la definizione di modelli di schede-progetto coerenti con le condizionalità della NGEU e del quadro normativo delle Programmazioni nazionale e regionali per consentire la valutazione di risultati e impatto attraverso funzioni avanzate di Cruscotti decisionali
- il monitoraggio, controllo e la valutazione di andamenti, criticità ed eventuali scostamenti della Programmazione rispetto a Obiettivi e Target (attraverso un ambiente innovativo di gestione di viste sintetiche di analisi)
- la progettazione di report e documenti dinamici personalizzabili in funzione delle esigenze degli Organi di Governo e della struttura amministrativa dell'Ente
- la predisposizione per l'integrazione con la gestione finanziaria per consentire la verifica e il controllo della regolarità economico-finanziaria della gestione dei Progetti
- la definizione e gestione di ambienti innovativi di controllo direzionale per consentire il monitoraggio, l'analisi e la valutazione di andamenti, situazioni e criticità
- la predisposizione per realizzare la Governance della Programmazione Multi-attore (sussidiarietà orizzontale tra gli attori pubblici e privati territoriali) e Multilivello (sussidiarietà tra i livelli istituzionali e gli stakeholder locali, regionali e nazionali)
- il Controllo Direzionale del ciclo integrato della Programmazione
- il monitoraggio e la valutazione dei risultati della gestione (Output)
- la valutazione dell'impatto delle Politiche Pubbliche (Outcome)