



SIGOV DUP-PEG

LO STRUMENTO DEI
COMUNI PER
"CAMBIARE" E
VINCERE LA SFIDA
DELLA NEXT
GENERATION



OBIETTIVI

SIGOV DUP-PEG è la soluzione strategica per supportare le "nuove" Amministrazioni locali nel ruolo di protagoniste della Crescita e dello Sviluppo del Territorio nel segno della Next Generation avendo come faro il Benessere Equo e Sostenibile delle loro Comunità.

SIGOV DUP-PEG è stata progettata per supportare il modello emergente di Amministrazioni locali nel ruolo di risorsa e di "guida" dei loro Territori nella sda della Ripresa e Resilienza delle loro Economie locali.

Allo scopo SIGOV DUP-PEG fornisce ai "nuovi" Comuni funzioni avanzate per aiutarli ad essere capaci di:

- Costruire la Visione strategica della Next generation dei loro Territori (i Sindaci "Imprenditori dello Sviluppo")
- Esprimere Capacità Manageriale nella Governance per obiettivi focalizzata su Risultati e Impatto delle Politiche
- Assicurare Capacità Organizzativa nel segno di Efficienza, Efficacia ed Economicità delle Amministrazioni
- Promuovere Qualità e completezza dell'operatività sul piano esecutivo con l'ammodernamento della gestione nel segno della Trasformazione Digitale
- Fare sistema attraverso l'armonizzazione in una unica "Catena di Senso" dei ruoli e delle azioni dei vari livelli integrando nello stesso ambiente di Governance PdM, DUP, PEG, Performance e Controllo Strategico, Manageriale, Organizzativo ed Esecutivo





LA SOLUZIONE

Caratteristica distintiva della piattaforma SIGOV DUP-PEG è la costruzione della “catena di senso” dell’intero processo programmatico, che consente alle Amministrazioni di gestire in un unico ambiente integrato:

- Il Programma di Mandato (PdM)
- Il Documento Unico di Programmazione (DUP)
- Il Programma Esecutivo di Gestione (PEG)
- Il Piano delle Performance

e di disporre di una serie di funzioni innovative a supporto dei processi decisionali per consentire alle Amministrazioni, oltre alla gestione operativa, di avere la possibilità di monitorare, controllare e valutare andamenti, criticità, risultati (output) e impatto (outcome) delle Politiche.

Altra particolarità della piattaforma SIGOV DUP-PEG è che si presta per essere adottata, grazie alla sua semplicità e completezza, da tutte le Autonomie locali di ogni ordine e grado, per cui può rivelarsi preziosa per promuovere l’Armonizzazione della Governance per obiettivi non solo per la Programmazione integrata dei Comuni, ma anche per la Governance del Piano Strategico di Sviluppo del loro Territorio:

- multi-attore (fra gli operatori pubblici e privati locali)
- multilivello (fra le Istituzioni e i portatori di interessi locali, provinciali, regionali e nazionali)

In sintesi, quindi, SIGOV DUP-PEG si propone di supportare il processo di cambiamento richiesto alle Autonomie locali consentendo loro di:

- Interpretare la riforma non tanto come un adempimento contabile (comunque da onorare), quanto piuttosto come una grande opportunità per innovare profondamente la Governance della Programmazione delle Autonomie locali facendone uno strumento strategico di Buon Governo, come lascia intravedere il vero obiettivo del DUP. **Quindi per fare quel che serve e non solo quello che è un obbligo di legge (adempimento).**
- Supportare il ruolo emergente delle Autonomie locali di protagoniste consapevoli e responsabili dei processi di Crescita e Sviluppo Sostenibile delle loro Economie Territoriali (raccoltando la raccomandazione ai Sindaci del Presidente dell’ANCI Decaro) fornendo ai Comuni modelli, funzioni e servizi avanzati nel segno della Next Generation e della Trasformazione Digitale. **Quindi aiutare le Autonomie locali a diventare una “leva” dello Sviluppo Equo e Sostenibile dei loro Sistemi Territoriali.**





A CHI È RIVOLTO IL PROGETTO

AI COMUNI E ALLE PROVINCE

La piattaforma abilitante SIGOV DUP-PEG è stata pensata, progettata e realizzata per fungere da “cassetta degli attrezzi” per aiutare le Autonomie Locali a:

- realizzare un ambiente avanzato di Governance per obiettivi della Programmazione integrata per migliorare la loro capacità amministrativa
- gestire da protagonisti consapevoli e responsabili il cambio di mentalità e di passo che li abilita a diventare il riferimento dei loro Territori nelle strategie e nei Piani Strategici di Sviluppo Sostenibile delle Economie locali
- supportare i tavoli delle Alleanze locali per lo Sviluppo per concertare e condividere la Governance multi-attore (sussidiarietà orizzontale) del Piano Strategico di Sviluppo del Territorio nel segno del Benessere Equo e Sostenibile delle loro Comunità locali
- condividere con le Regioni un ambiente innovativo per la gestione della Governance multilivello a supporto della sussidiarietà verticale

ALLE REGIONI E AI MINISTERI INTERESSATI

La piattaforma abilitante SIGOV DUP-PEG consente:

- il monitoraggio e controllo delle dinamiche della Governance della Programmazione dei Comuni e dei Piani Strategici di Sviluppo dei loro Sistemi Territoriali
- la Governance Multilivello attraverso Intese Programmatiche d'Area con i Territori.



RISULTATI ATTESI

SIGOV DUP-PEG rappresenta uno strumento strategico per i Comuni, le Province e, di riflesso, per le altre Istituzioni locali, regionali e nazionali in quanto consente di:

- promuovere un salto di qualità diffuso nella capacità di Governance nei livelli apicali ed organizzativi delle Amministrazioni Locali come fattore abilitante per lo sviluppo diffuso di sensibilità e competenze sul tema dello Sviluppo locale coniugato con il processo di Trasformazione Digitale del Territorio
- promuovere la diffusione dei nuovi servizi avanzati di Governance in tutte le Province e in tutti i Comuni italiani (e in particolare quelli al di sotto di 15.000 residenti) con costi e tempi decisamente contenuti
- supportare il ruolo emergente dei Comuni e dei Sindaci di “imprenditori” dello Sviluppo delle loro Economie locali e delle Province come Ente intermedio a supporto dei Comuni nella Next Generation
- sanare il vulnus del nostro Paese di avere Territori di serie A e serie B, con questi ultimi che non riescono a supportare lo Sviluppo dei loro Sistemi Territoriali (quasi 20 milioni di cittadini, e l'80% del Territorio nazionale)
- supportare i processi di monitoraggio, controllo e valutazione di risultati e impatto da mettere a disposizione della Governance multi-attore e multilivello.

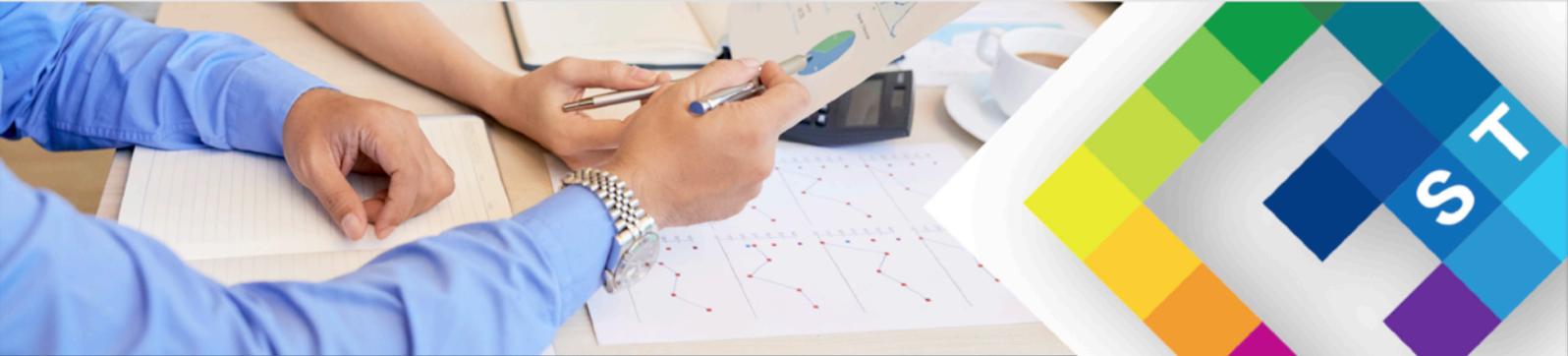


LE FUNZIONI DI SIGOV

SIGOV DUP-PEG è utilizzata da numerose Amministrazioni locali e rappresenta un unicum rispetto alle soluzioni presenti sul mercato perché ha introdotto nel suo modello gestionale il paradigma innovativo della “catena di senso”, prerequisito per:

- “navigare” sull’intero ciclo della Programmazione dal Programma di Mandato fino ai singoli Progetti esecutivi e viceversa, che consente di analizzare e di tenere sotto controllo dinamicamente situazioni, criticità, stati di avanzamento, monitor dei ritardi registrati rispetto al Piano e di disporre di un ambiente direzionale con funzioni avanzate di monitoraggio e controllo
- disporre di funzioni avanzate di Cruscotti di calcolo in automatico degli indicatori e la valutazione dinamica dell’Albero dei Risultati di tutte le fasi e livelli del ciclo di Programmazione, attraverso rappresentazioni sintetiche in forma tabellare e grafica
- valutare l’impatto dei singoli Progetti esecutivi e delle Politiche di sviluppo attraverso un ambiente evoluto di analisi socioeconomica territoriale integrato con la piattaforma di Governance della Programmazione, con funzioni innovative di alimentazione automatica dei dati fra i due ambienti.
- Le funzioni che la piattaforma abilitante SIGOV mette a disposizione delle versioni verticali, quali la Governance della Programmazione DUP-PEG delle Amministrazioni e del Piano Strategico di Next Generation dei loro Sistemi Territoriali, sono sinteticamente descritte nelle tabelle seguenti:

FUNZIONE	DESCRIZIONE
Definizione del modello della Programmazione	La Pianificazione Strategica è articolata su tre livelli: Indirizzi strategici, Obiettivi strategici e Obiettivi operativi, che sono associabili agli Obiettivi gestionali (progetti) della programmazione esecutiva. La Programmazione esecutiva è declinata in quattro livelli: due per la struttura organizzativa (Centri di Responsabilità e Centri di Costo), gli altri due per gli Obiettivi gestionali e le attività in cui si articolano.
Integrazione Documenti Strategici ed Esecutivi	SIGOV consente di realizzare il collegamento fra gli Obiettivi Esecutivi ed Operativi, in modo da garantire la coerenza fra la Pianificazione Strategica e la Programmazione Esecutiva. L’integrazione consente inoltre la “navigazione” dal Programma di Mandato alla Programmazione esecutiva e viceversa.
Generazione di stampe	I contenuti dei Documenti Strategici ed Esecutivi possono essere stampati in formato personalizzabile. È disponibile infatti un pannello di definizione di tutte le variabili per la progettazione dinamica di Documenti e Report.
Gestione degli indicatori	Agli obiettivi possono essere associati degli indicatori (numerici o booleani). La frequenza e il periodo di rilevazione sono impostabili discrezionalmente.
Gestione delle fasi temporali	L’obiettivo può essere disarticolato in n fasi temporali, in modo che sia possibile effettuare il monitoraggio in itinere.



SISTEMA DI GOVERNANCE PER OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE INTEGRATA

FUNZIONE	DESCRIZIONE
Gestione delle risorse umane	È disponibile l'anagrafe del personale dell'ente in modo da poter assegnare gli obiettivi alle risorse umane e indicarne la % di impiego per ogni attività.
Notifiche automatiche via e-mail	Il sistema permette di inviare notifiche automatiche su avanzamenti e scadenze delle attività.
Viste sintetiche	È una funzione di fondamentale importanza che consente la consultazione rapida e completa di tutti i Documenti e delle schede Progetto attraverso una serie di Cruscotti di "navigazione" personalizzabili dall'Ente.
Esportabilità in Excel	Le viste sintetiche sono esportabili in formato excel in modo da permettere all'Ente elaborazioni offline.
Versionamento e confronto dei documenti	SIGOV consente di gestire il "versionamento" dei Documenti che vengono memorizzati in un archivio apposito, per cui l'Ente può consultare in ogni momento le variazioni intervenute e fare il confronto fra le varie versioni.
Gestione degli stati della programmazione	La piattaforma consente di gestire i permessi di accesso alle funzioni definiti in base ai ruoli stabiliti dall'Ente. Sono gestiti anche gli "stati" in cui si trova il Documento (aperto, completato, etc).
Cruscotto direzionale	Il SIGOV mette a disposizione un ambiente di controllo direzionale per il monitoraggio delle attività e delle scadenze, consentendo anche l'analisi per Centri di responsabilità e per mese.

Futura ha inoltre realizzato una serie di strumenti opzionali per facilitare alle Amministrazioni l'utilizzo facile ed efficace della piattaforma SIGOV. Le funzioni più significative sono riassunte nella tabella che segue:

SERVIZI OPZIONALI	DESCRIZIONE
Popolamento della piattaforma SIGOV con i dati dei Documenti	Futura propone una attività di set-up del sistema, che ricomprende, oltre alle personalizzazioni dei modelli della Programmazione, anche il popolamento della piattaforma con i dati prelevati dai Documenti degli Enti.
Personalizzazioni delle stampe dei Documenti e della Reportistica	SIGOV prevede dei modelli standard di stampa dei Documenti. Futura è disponibile a sviluppare personalizzazioni dei formati di stampa come richiesto dagli Enti, che saranno oggetto di analisi e di valutazione economica.
Modulo di gestione delle performance	SIGOV mette a disposizione un modulo predefinito per la gestione dell'intero ciclo di valutazione delle Performance, che è integrato con il Documento di Programmazione Esecutiva per rilevare in automatico i valori degli indicatori degli Obiettivi gestionali assegnati ai dipendenti. Futura, su richiesta, supporta la personalizzazione del modulo per adeguarlo alle esigenze degli Enti.



SISTEMA DI GOVERNANCE PER OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE INTEGRATA

SERVIZI OPZIONALI	DESCRIZIONE
Integrazione con i dati finanziari	Futura è a disposizione delle Amministrazioni per definire la soluzione più adeguata ad integrare i dati finanziari. La valutazione economica dell'intervento sarà definita in funzione dell'impegno richiesto.
Notifiche via e-mail personalizzazione	Il SIGOV propone di default un sistema di notifiche sulle attività e gli indicatori. Il sistema può essere personalizzato su richiesta dell'Amministrazione per adeguarlo alle sue esigenze.
Albero dei risultati	Futura ha realizzato una funzione di gestione di un Cruscotto di analisi dei valori di sintesi per ciascun livello di obiettivi (Esecutivi, Operativi, Strategici, Programmatici) per calcolare in automatico i risultati in progress.
Integrazione ASSET-SIGOV per la valutazione dell'impatto.	Futura ha progettato e sviluppato una funzione avanzata di integrazione di SIGOV con l'ambiente di analisi di Futura che consente la valutazione dell'impatto dei singoli Progetti e delle Politiche di Crescita e Sviluppo dei Territori. È al momento un "unicum" di Futura di particolare interesse per i Progetti del PNRR e per la Next Generation dei Territori.